

الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



جمعية وهج  
النسائية الخيرية



# قائمة السياسات و الإجراءات والضوابط المتعلقة بتدابير العناية الواجبة لمكافحة جرائم الإرهاب وتمويله

## سياسة إدارة المخاطر

### مقدمة:

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط.

### أولا : الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر

1. توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
2. تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
3. تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
4. تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

### ثانيا : تعريف الخطر وإدارة المخاطر :

1. يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعوق من مقدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.
2. يمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.
3. تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

### ثالثا : إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل





## مجموعة المخاطر التي تواجه جمعية وهج النسانية الخيرية بالجبل الصناعية :

الخطر في الجمعية يمكن في تحديد مجموعة المشاريع لدعم المستفيدين مع عدم إمكانية تنفيذها لعدم توفير المقدرة المالية لهذه المشاريع وبالتالي لا يمكن بناء خطة تمكن لتحقيق مؤشرات أهداف الجمعية.

وتتلخص مجموعة المخاطر في النقاط ادناه:

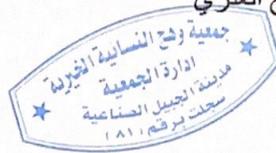
- عدم وجود مصدر دخل ثابت لبناء المشاريع و إعداد ميزانية وارتباطات لها.
- عدم استقرار الموظفين وتسربهم .
- شح التبرعات والقيود الموضوعه عليها .
- كثرة المنافسين من مراكز وجمعيات .
- الحريق .
- التلف لمخزون المستودعات لأي ظرف .

## آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية والآليات المتبعة للحد منها وتلافيها :

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدین لبحث الحالات و محاولة حلها والحد منها.
- رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

## اللجنة المشرفة على سياسة إدارة الخاطر:

- 1- رئيسة مجلس الإدارة الأستاذة / نوال عبدالكريم الحسين
- 2- نائبة رئيسة المجلس / شويهينة عبدالله العتيبي
- 3- المدير التنفيذي / حنان عبدالله الفايز
- 4- الباحثة الاجتماعية والمسؤولة عن شؤون المستفيدين / العنود مزيد العتيبي
- 5- مسؤولة قسم تنمية الموارد المالية / أميرة حسن البعيجي
- 6- مسؤولة قسم الصيانة ووحدة السلامة / حصة فرج العنزي





الرقم : .....  
التاريخ : .....  
المرفقات : .....  
الموضوع : نموذج اعتماد مجلس الإدارة

## نموذج اعتماد

### من مجلس الإدارة

الحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله ﷺ ، وبعد :

لقد اطلع مجلس إدارة جمعية وهج النسائية الخيرية بالجبل الصناعي في اجتماعه

يوم الاثنين بتاريخ 2019/11/4م على سياسة إدارة المخاطر بجمعية وهج النسائية الخيرية بالجبل الصناعي وقرر اعتمادها والعمل بموجبها ونشرها على الموقع الإلكتروني للجمعية وفق الصيغة المرفقة بالاعتماد .

رئيسة مجلس الإدارة

نوال عبدالكريم الحسين





رؤية  
VISION 2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA



الجمعية النسائية الخيرية بمدينة الجبيل الصناعية

## تقييم المخاطر الكامنة والمتأصلة لجمعية وهج النسائية الخيرية

جمعية وهج النسائية الخيرية  
رئيسة مجلس الإدارة  
مدينة الجبيل الصناعية  
سجلت برقم ( ٨١ )

## تقييم درجات الخطر

الاحتمال التأثير	عالي	متوسط	منخفض
عالي	عالي جداً	عالي	متوسط
متوسط	عالي	متوسط	منخفض
منخفض	متوسط	منخفض	منخفض جداً

## المخاطر الكامنة والمتأصلة

التقييم النهائي	الاحتمال	التأثير	الخطر
متوسط	متوسط	متوسط	تسرب الموظفين
عالي جداً	عالي	عالي	شح التبرعات
عالي جداً	عالي	عالي	عدم وجود موارد مالية ودخل ثابت
متوسط	متوسط	متوسط	كثرة المنافسين
متوسط	منخفض	عالي	الحريق
منخفض	منخفض	متوسط	السرقه
منخفض جداً	منخفض	منخفض	التلف